Họ và tên: Lê Nhật Thu An

MSSV: 18110245

QUẢN LÝ DỰ ÁN PHẦN MỀM

Đồ án: Ứng dụng điểm danh trong lớp học

Rủi ro và mức độ ảnh hưởng của dự án

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Rủi ro** | **Ảnh hưởng** | **Mô tả** |
| Thiếu nhân lực | Dự án | Sinh viên rút môn học, bệnh, trong diện cách ly covid,… |
| Phần cứng không có sẵn | Dự án | Yêu cầu phải có camera/webcam để có thể nhận diện khuôn mặt,… |
| Yêu cầu thay đổi | Dự án và sản phẩm | Yêu cầu sản phẩm sẽ thay đổi nếu ta xác định yêu cầu không đúng,… |
| Trễ hạn | Dự án và sản phẩm | Sinh viên không hoàn thành công việc được giao đúng thời gian quy định trong kế hoạch. |
| Công việc không đạt yêu cầu | Dự án và sản phẩm | Sinh viên hoàn thành công việc được giao không đạt yêu cầu. |
| Dịch bệnh | Dự án và sản phẩm | Covid dẫn đến công việc phải hoản thành từ xa, không thể trao đổi trực tiếp. Việc nhận diện khuôn mặt khi đeo khẩu trang có xác suất thấp. |
| Công cụ hỗ trợ hết hạn | Sản phẩm | Các công cụ có sẵn trên các công đồng mở có hạn chế về thời gian sử dụng. |
| Cạnh tranh | Business | Sản phẩm cùng loại đã đưa ra thị trường trước như Nino, BiSchool,… |
| Trình độ chuyên môn thấp | Dự án và sản phẩm | Trình độ chuyên môn thấp yêu cầu tốn nhiều thời gian đào tạo. |
| Mất dữ liệu | Dự án và sản phẩm | Mất điện, máy tính nhiễm virus, máy tính bị lỗi phải reset toàn bộ máy,… |
| Dự án không đạt yêu cầu | Business | Sinh viên tạo ra sản phẩm không đạt yêu cầu dẫn tới rớt môn học. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Rủi ro** | **Xác suất** | **Ảnh hưởng** |
| Dịch bệnh | Cao | Catastrophic |
| Thiếu nhân lực | Moderate | Serious |
| Phần cứng không có sẵn | Thấp | Serious |
| Yêu cầu thay đổi | Moderate | Serious |
| Trễ hạn | Cao | Serious |
| Công việc không đạt yêu cầu | Cao | Serious |
| Trình độ chuyên môn thấp | Cao | Serious |
| Công cụ hỗ trợ hết hạn | Thấp | Tolerable |
| Cạnh tranh | Thấp | Catastrophic |
| Mất dữ liệu | Thấp | Catastrophic |
| Dự án không đạt yêu cầu | Thấp | Catastrophic |

|  |  |
| --- | --- |
| **Rủi ro** | **Chiến lược** |
| Dịch bệnh | Tìm thuật toán có xác xuất nhận dạng khuôn mặt cao hơn,… |
| Thiếu nhân lực | Phân công lại công việc cho từng người, PM tham gia vào hoàn thành công việc. |
| Phần cứng không có sẵn | Nghiên cứu lắp đặt phần cứng đạt yêu cầu,… |
| Yêu cầu thay đổi | Xem xét lại yêu cầu, đánh giá thiệt hại và chỉnh sửa kế hoạch kịp thời |
| Trễ hạn | Liên tục theo dõi, đốc thúc hoàn thành công việc, có quy định thưởng/phát khi trễ hạn. |
| Công việc không đạt yêu cầu | Giám sát gắt gao, kịp thời thay đổi khi phát hiện công việc thực hiện sai hoặc chưa đạt yêu cầu. |
| Trình độ chuyên môn thấp | Có hỗ trợ, đào tạo nâng cao trình độ |
| Công cụ hỗ trợ hết hạn | Lên danh sách các công cụ thay thế |
| Cạnh tranh | Tạo ra sản phẩm độc đáo, có điểm nhấn riêng. |
| Mất dữ liệu | Sao lưu dữ liệu máy khác, sử dụng github,… |
| Dự án không đạt yêu cầu | Chuẩn bị tiền để đăng ký học lại vào kỳ sau. Nếu kỳ sau không mở lớp thì tập hợp những bạn chưa học hoặc rớt môn này để gửi danh sách lên phòng đào tạo đăng ký mở lớp. |